

Piloter la finance par la donnée (FEC)

Votre expert-comptable vous donne un bilan une fois par an. Vos décisions, elles, se prennent toutes les semaines.

DURÉE	FORMAT	PUBLIC	EFFECTIF	TARIF
3 jours 21 heures	Blended	Dirigeant · Fonctions support	4 à 10 participants	À partir de 3 600 € HT

Vous avez des chiffres, beaucoup de chiffres, et pourtant vous ne savez pas dire quelle activité vous fait vraiment gagner de l'argent. Le bilan arrive six mois après la clôture, quand les décisions qu'il aurait dû éclairer sont déjà prises. Et personne dans l'entreprise ne sait exploiter le fichier des écritures comptables — qui contient pourtant tout.

01 Objectif de la formation

Transformer votre fichier des écritures comptables et vos indicateurs financiers en décisions concrètes : trésorerie, marges par activité, point mort, capacité d'autofinancement.

02 Objectifs pédagogiques — à l'issue, le participant est capable de

- 1 Ouvrir et structurer un fichier des écritures comptables sans être comptable
- 2 Calculer une marge par activité, par client ou par site à partir des écritures réelles
- 3 Déterminer son point mort et le délai au-delà duquel la trésorerie devient critique
- 4 Construire un tableau de bord de huit indicateurs maximum, tenable mensuellement
- 5 Arbitrer un investissement, un recrutement ou un abandon d'activité sur la base de ces indicateurs

03 Compétences visées

- ▶ Exploiter un FEC
- ▶ Construire un tableau de bord
- ▶ Décider sur la donnée

04 Public visé et prérequis

Public visé	Dirigeants de PME, directeurs administratifs et financiers, responsables administratifs, contrôleurs de gestion en prise de fonction. Formation également suivie par des bras droits de dirigeant.
Prérequis	Notions comptables de base : savoir lire un compte de résultat et un bilan. Disposer d'un tableur et pouvoir obtenir son fichier des écritures comptables auprès de son expert-comptable — nous fournissons le modèle de demande.
Effectif	4 à 10 participants. L'effectif est volontairement réduit : chaque participant travaille sur ses propres données.
Intervenant	Consultant Humanino spécialisé dans le pilotage financier de PME. Selon les sessions, un expert-comptable diplômé intervient en appui ponctuel sur la lecture du fichier des écritures comptables. Il n'est pas un intervenant permanent de Humanino et sa présence n'est pas garantie sur chaque session.

05 Programme détaillé — 21 heures

01 Du FEC à la lecture

7 h

Ouvrir, structurer et interroger le fichier qui contient tout.

- ▶ Ce qu'est un FEC et pourquoi votre expert-comptable doit vous le remettre
- ▶ Structure du fichier : journaux, comptes, écritures, lettrage
- ▶ Atelier : importer et fiabiliser son propre FEC
- ▶ Premières lectures : où part réellement l'argent
- ▶ Repérer les anomalies — écritures regroupées, imputations douteuses, TVA incohérente

02 Marges, point mort et trésorerie

7 h

Les trois chiffres qui décident.

- ▶ Reconstituer une marge par activité, par client ou par site
- ▶ Charges fixes et variables : la ventilation qui change tout
- ▶ Calculer son point mort et son délai de rupture de trésorerie
- ▶ Capacité d'autofinancement : ce que l'entreprise peut financer seule
- ▶ Atelier sur données réelles, accompagné individuellement

03 Tableau de bord et arbitrages

7 h

Huit indicateurs, tenus tous les mois, qui suffisent.

- ▶ Choisir huit indicateurs et pas trente : le critère de sélection
- ▶ Construire son tableau de bord et sa procédure de mise à jour mensuelle
- ▶ Trois scénarios d'arbitrage : investissement, recrutement, abandon d'activité
- ▶ Présenter un arbitrage financier à un banquier ou à un associé
- ▶ Restitution : chaque participant présente son tableau de bord

06 Méthodes mobilisées

Formation mixte : une classe virtuelle de cadrage à distance en amont, trois journées en présentiel, un point à distance à 30 jours. Les ateliers portent exclusivement sur les données réelles des participants, accompagnés individuellement. Un expert-comptable diplômé peut intervenir ponctuellement en appui.

Pédagogie active : apports structurés courts, travail sur vos situations réelles, ateliers en sous-groupes, restitution et confrontation. Aucune séquence ne dépasse 45 minutes d'apport descendant.

07 Modalités d'évaluation et sanction

Évaluation	Auto-positionnement en amont sur la lecture des états financiers. Chaque atelier donne lieu à une production évaluée : import du FEC, calcul de marge, point mort, tableau de bord. Restitution finale devant le groupe. Le point à distance à 30 jours vérifie que le tableau de bord a été mis à jour au moins une fois. Satisfaction à chaud, questionnaire à froid à 90 jours.
Sanction de la formation	Attestation de fin de formation remise à chaque participant, mentionnant les objectifs, la durée réalisée et les acquis évalués. Cette formation ne conduit pas à une certification professionnelle et n'est pas enregistrée au Répertoire national des certifications professionnelles ni au Répertoire spécifique.

08 Moyens techniques et pédagogiques

Moyens	Salle équipée d'un vidéoprojecteur et d'un paperboard, mise à disposition par l'entreprise ou louée par nos soins ; en distanciel, visioconférence avec partage d'écran et tableau blanc collaboratif. Chaque participant reçoit ses supports au format numérique le jour même, et un accès de six mois aux gabarits Humanino utilisés en séance.
Supports remis	Livret participant, trames et outils réutilisables dans votre organisation, synthèse écrite des décisions travaillées en séance.

09 Tarifs, modalités et délais d'accès

Tarif	Inter-entreprises : 1 400 € HT par participant. Intra-entreprise : à partir de 3 600 € HT les trois jours.
-------	--

Financements	OPCO au titre du plan de développement des compétences, fonds d'assurance formation des dirigeants non salariés, dispositifs régionaux de La Réunion, ou financement direct par l'entreprise. Nous montons le dossier avec vous et vous donnons une estimation du reste à charge avant tout engagement.
Modalités d'accès	Entretien de cadrage avec le dirigeant ou le responsable formation, puis auto-positionnement en ligne adressé à chaque participant. Devis et convention de formation sous 5 jours ouvrés. L'inscription est ferme à réception de la convention signée.
Délais d'accès	Comptez 2 à 4 semaines entre votre demande et le démarrage en intra-entreprise. Un financement OPCO allonge ce délai de 3 à 6 semaines : la demande de prise en charge doit être accordée avant le premier jour de formation.
Désistement	Le participant ou l'entreprise peut se désister par écrit jusqu'à 10 jours ouvrés avant le démarrage sans frais. Passé ce délai, les conditions figurant dans la convention de formation s'appliquent.

Cette formation ne conduit pas à une certification professionnelle. Elle n'est enregistrée ni au Répertoire national des certifications professionnelles, ni au Répertoire spécifique. Elle n'est donc pas éligible au compte personnel de formation.

10 Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Nos formations sont ouvertes aux personnes en situation de handicap. Un référent handicap identifié étudie chaque demande d'aménagement — durée, rythme, supports, salle, modalités d'évaluation — et mobilise si besoin les ressources de l'Agefiph ou de Cap Emploi. Contactez-nous en amont de l'inscription : nous vous répondons sous 5 jours ouvrés et vous indiquons ce que nous pouvons adapter, et ce que nous ne pouvons pas.

Référent handicap : Clarence Montrouge — referent-handicap@humanino.re

11 Indicateurs de résultats — exercice 2025

RÉSULTATS CONSTATÉS — ENSEMBLE DES ACTIONS HUMANINO ACADEMY

5 actions de formation réalisées · 40 stagiaires · 1 541 heures-stagiaires · 13 entités bénéficiaires · taux de présence 97,6 % · aucun abandon en cours de formation.

Le taux de présence est calculé à partir des feuilles d'émargement signées : 40 stagiaires présents sur 41 inscrits, sur l'ensemble des actions réalisées entre le 1er janvier et le 31 décembre 2025. Le taux de satisfaction n'est pas encore publié : le recueil systématique n'a été mis en place qu'en 2026 et sa première publication interviendra à l'issue de la campagne 2026. Ces actions ne conduisant pas à une certification, aucun taux d'obtention de certification n'est applicable.

12 Questions fréquentes

Travaille-t-on sur nos données ?

Oui, exclusivement. Chaque participant apporte son fichier des écritures comptables. Nous fournissons en amont le modèle de courrier à adresser à votre expert-comptable pour l'obtenir.

Et si mon expert-comptable refuse de me le donner ?

Il ne peut pas : le fichier des écritures comptables est un document que l'entreprise doit pouvoir produire à l'administration. Il vous appartient. Nous avons rencontré ce cas et il se règle en un courrier.

Faut-il être à l'aise avec les tableurs ?

Un usage courant suffit — tris, filtres, tableaux croisés dynamiques simples. Les manipulations plus avancées sont guidées pas à pas et les gabarits sont fournis.

Mes données sont-elles confidentielles ?

Elles ne quittent pas votre poste. Les ateliers se font sur votre machine, aucune donnée n'est collectée par Humanino, et les intervenants sont tenus au secret professionnel.

HUMANINO — Humanino Academy — Florent Montrouge — florent@humanino.re — 07 86 31 32 35

Déclaration d'activité enregistrée sous le n° 04973607997 auprès du préfet de La Réunion. Cet enregistrement ne vaut pas agrément de l'État. Certification Qualiopi délivrée par AFNOR Certification au titre de la catégorie d'action : ACTIONS DE FORMATION. Certificat n° 2025/112070.1, consultable sur simple demande et publié sur humanino.re.

Réclamations : Toute réclamation peut être adressée à florent@humanino.re. Elle est enregistrée sous 48 heures, instruite sous 15 jours ouvrés, et une réponse écrite motivée vous est adressée.

Programme version 2.0 — mis à jour le 24 août 2026.